

# LE GROUPE POCHET CONCOIT SON PROGRAMME DE TRANSFORMATION S.I., EN DEUX SEMAINES, GRÂCE À PERFORMER FOR SAP®

## CONTEXTE & PARTICULARITÉS

- CIO Onboarding
- S.I. hétérogène (Infor, Sage, SAP)

## OBJECTIFS & ENJEUX

- Avoir une vision factuelle de la performance de chacun des processus gérés dans SAP
- Pouvoir identifier rapidement les pistes d'amélioration et obtenir les budgets associés
- Rationaliser les processus pour augmenter la rentabilité de l'ensemble des filiales du groupe

## BÉNÉFICES



**DÉMONSTRATION FACTUELLE DES PROCESSUS IT & MÉTIERS EN DEUX SEMAINES :** analyse, benchmark, piste d'amélioration et évaluation du ROI



**100% DES PRÉCONISATIONS ET DES BUDGETS ACCEPTÉES PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE :** corrections des données de bases, réorganisation IT (processus et ressources) et l'optimisation des infrastructures, ...



**AMÉLIORATION DE LA MARGE :** l'efficacité des processus Finance, Production, Achats & IT a été améliorée.

*PERFORMER FOR SAP® a réalisé automatiquement en deux semaines ce qui aurait pris de nombreuses semaines si nous avions fait appel à une équipe de consultants « classique ».*  
*Jocelyn Ollier - DSI - Groupe Pochet*

ENTREPRISE  
GROUPE POCHET

ACTIVITÉ  
PACKAGING DE LUXE  
POUR LES PARFUMS  
ET LA BEAUTÉ

EFFECTIF  
PLUS DE 6 000  
COLLABORATEURS

INTERNATIONAL  
15 SITES  
INDUSTRIELS DANS  
LE MONDE



## SOLUTION

- PERFORMER FOR SAP®
- Use case CIO Onboarding
- Durée du projet : 2 semaines

Le Groupe POCHET a mené une analyse “flash” de son système SAP grâce à la solution PERFORMER FOR SAP®, au travers de 1500 indicateurs clés de performance. En réponse à chaque enjeux, la plateforme a proposé des pistes d’amélioration et les gains associés :

- Améliorer la trésorerie par un meilleur contrôle du processus de traitement des commandes et des paiements des fournisseurs,
- Améliorer la marge par la réduction de la dette logicielle et l’analyse plus fine des éléments de mise au rebut, ...
- Améliorer l’efficacité opérationnelle par un retraitement des données de base du système une généralisation des bonnes pratiques simples d’utilisation de l’ERP,
- Réduire les risques de pertes financières par le contrôle plus fort sur la séparation des tâches dans les processus métiers, tout particulièrement concernant la gestion des fournisseurs,
- Accélérer la transformation digitale en identifiant les gains réels apportés par les dernières innovations SAP au business.

*PERFORMER FOR SAP nous a permis d’avoir très rapidement un état des lieux factuels des forces et faiblesses de notre S.I. avec des preuves solides, partageables au sein de l’organisation. Les gains estimés sont de l’ordre de plusieurs millions d’euros.*  
*Jocelyn Ollier – DSI – Groupe Pochet*